



OKR MASTER & OKR CHAMPION CERTIFIED PROFESSIONAL



OKRMCP™ Versión 062022

CertiProf®

OKR Master Certified Professional OKRMCP™

Syllabus V062022

Introducción	3
Objetivos de Aprendizaje	3
Formato y Duración del Examen	3
Elegibilidad para la Certificación	3
Contenido	4

Introducción

- El programa es un curso de 2 días
- Los asistentes comprenderán los OKR y cómo implementar un marco de OKR en una organización
- Los participantes de este programa realizarán coaching a organizaciones y equipos a través de un implementación exitosa de OKR
- Este curso incorpora aprendizaje adicional sobre objetivos corporativos, prácticas ágiles, alineación estratégica y técnicas adicionales
- Insignia digital a través de Credly de forma vitalicia

Objetivos de Aprendizaje

- Comprender la importancia de la estrategia empresarial
- Comprender cómo alinear la organización en torno a una dirección estratégica común
- Establecer objetivos que se alineen con las estrategias, la visión y la misión de la empresa
- Escribir los resultados clave que miden el resultado del negocio
- Comprender cómo configurar la puntuación y la medición de OKR
- Aprender el ciclo OKR
- Llevar a cabo revisiones semi-trimestrales y trimestrales para el aprendizaje multifuncional
- Obtener suficiente conocimiento para desempeñar el papel de OKR Master/OKR Champion
- Comprender cómo implementar los OKR
- Comprender todas las reuniones de OKR
- Pasar el examen

Formato y Duración del Examen

Este programa de estudio tiene un examen el cual el candidato debe alcanzar un puntaje para obtener la certificación en OKR Master Certified y OKR Champion Certified Professional

- Formato: Selección Múltiple
- Preguntas: 40
- Puntuación para aprobar: 32/40 o 80%
- Duración: 60 minutos
- Dos intentos incluidos (Segunda Oportunidad)
- Supervisado: Quedará a discreción del Partner
- Insignia digital a través de Credly

Elegibilidad para la Certificación

Esta certificación está dirigida a todas las personas que quieran orientar su futura carrera profesional en el área de OKR Master y a profesionales tales como:

- Directores ejecutivos/CXO/Jefes de personal

- Profesionales de recursos humanos
- Líderes de cambio
- Profesionales de Startups y Emprendedores
- Entrenadores ágiles y gerentes de proyectos
- Consultores
- Posición gerencial o superior en una corporación
- Líderes Empresariales, Ejecutivos
- Empleados que estarán involucrados en la definición de OKRs

Contenido

Introducción a los OKR I

Actividad: Calentamiento
Gestión de Metas: Breve Historia
Gestión de Metas: MBO
Gestión de Metas: SMART
Gestión de Metas: KPIs
Más sobre OKR
Cuadro de Mando Integral
Actividad
Hoshin Kanri
Misión, Visión y Estrategia
Liderazgo Ágil
Cultura de la Organización: ¿Qué es?
Cultura de la Organización: Tres Capas Diferentes
Cultura de la Organización: ¿Qué es?
¿Está tu compañía lista para los OKR?
El Círculo de Oro - Cómo las empresas suelen definir su misión. Por Simon Sinek
Actividad: Círculo Dorado
Business Strategy Canvas
Actividad: Business Strategy Canvas

Introducción a los OKR II

¿Cuáles Compañías usan OKR?
Popularidad de los 'OKR' en Google Trends
Qué son Objetivos y Resultados Clave (OKR)
Jerarquía de los OKR
Andy Grove, Inventor de OKR
Objetivos (El "Qué")
Características Clave de los Objetivos

Objetivo: Criterios del Control de Calidad
Resultados Clave (El “Cómo”)
Características Principales de los Resultados Clave
Resultados Clave: Criterios de Control de Calidad
Iniciativas
Resumen
Desafíos Organizacionales, y Por qué necesitas los OKR
Beneficios /Superpoderes de OKR
Más Beneficios - Plataforma de John Doerr
Más Beneficios
OKR Comprometidos vs. Aspiracionales
Aspiracionales vs Comprometidos (Moonshots vs Roofshots)
Patrocinio Ejecutivo de OKR
Patrocinio Ejecutivo
Objetivo Corporativo de Youtube

Ajustes de los OKR I

Actividad: Hablando de algunos OKR
Plantilla OKR
Creando Objetivos - Tips
Definiendo los Resultados Clave
Actividad: Escribiendo Objetivos
Actividad: Escribiendo Resultados Clave
Cómo funciona un OKR a través de su empresa.
Brainwriting: Herramienta de Ideación para Crear OKR

Ajustando los OKR II

Dónde Desarrollar los OKR
Enfoque de Proceso de los OKR
El Ciclo OKR: 3 Pasos para el Éxito de los OKR
Siete Pasos para OKRs a Nivel de Equipo
Ciclo de Planeación de los OKR
Ciclo Típico de OKR
Ejemplo de un Cronograma Anual y Trimestral de OKR
Ciclo de Planeación de los OKR
Ejemplo de un Cronograma de OKR del Segundo Trimestre de 2020
Actividad: Resumen

Alineando los OKR

Actividad: Confirmar la Alineación
Creando Alineación
Hacer la Alineación de tus OKR

Creando Alineación
Alineación – Alineación Estricta
Alineación - Alineación Direccional
Alineación Estratégica
Alineación Vertical y Horizontal
Matriz de Prioridades de Dwight Eisenhower
Cadencia (Duración) de los OKR
¿Cómo prepararse para un Chequeo (Check-in) Semanal?
Chequeos (Check-in) Regulares
¿Qué son los chequeos (check-in) semanales en OKR?
Beneficios de las Revisiones (Check-Ins) Semanales
Tipos de Revisiones
Calificando los OKR
Calificando los OKR : Ejemplo
Calificando los OKR
Calificando los OKR: Plantilla
Actividad: Resumen

Gestión con los OKR

OKR Champion / OKR Master
Roles y Responsabilidades: Entrenador de OKR
Roles y Responsabilidades: OKR Owner
Entrenamiento de OKR
Compromiso de Entrenamiento en OKR
Otros posibles Roles Incluidos en la Adopción de OKR
OKR y CFR
Gestión de Mejora Continua (CPM)
CFR - Conversaciones
CFR - Feedback
CFR – Reconocimiento Continuo
Mapeo de OKR con Kanban
Herramientas de OKR
Top 10 de los Problemas de OKR
La implementación de OKR ayudará al Líder
Mejores Prácticas y Tips de OKR
OKR Master Certified Professional
OKR Champion Certified Professional