



BUSINESS MODEL CANVAS

PROFESSIONAL CERTIFICATE



BMCPC™ Versión 102021

CertiProf®

Business Model Canvas Professional Certificate BMCPC™

Syllabus V102021

Introducción	3
Objetivos de Aprendizaje	3
Formato y Duración del Examen	3
Elegibilidad para la Certificación	3
Contenido	4



Introducción

Con esta certificación aprenderás a crear modelos que vinculan medidas financieras y no financieras específicas en una cadena lógica para delinear cómo la estrategia de una empresa se traduce en la consecución de los objetivos financieros establecido usando el Business Model Canvas.

El Business Model Canvas es una plantilla de gestión estratégica y de “Lean Startup” para desarrollar modelos de negocio nuevos o documentar los existentes. Es una herramienta visual con elementos que describen la propuesta de valor, la infraestructura, los clientes y las finanzas de una empresa. Ayuda a las empresas a alinear sus actividades ilustrando las posibles compensaciones comparándolas entre sí y pudiendo ver el panorama general de su marco empresarial.

Objetivos de Aprendizaje

- Comprender los conceptos de un modelo de negocio, sus patrones y su funcionamiento
- Introducción al Business Model Canvas para desarrollar nuevos modelos de negocio y documentar los existentes
- Comprender los diferentes bloques del Business Model Canvas y cuál es su función
- Introducción al Método Lean Startup (Crear, Medir, Aprender) e Innovación Continua
- Analizar el Lean Canvas y su función como mejor método para enfocarse en problemas y posibles soluciones
- Analizar una posible base de rentabilidad en un Modelo de Negocio para poder pivotar rápidamente si es necesario

Formato y Duración del Examen

Este programa de estudio tiene un examen en el cual el candidato debe alcanzar un puntaje para obtener la certificación en Business Model Canvas Professional Certificate BMCPC™.

- Formato: Opción Múltiple
- Preguntas: 40
- Idioma: Inglés / Español
- Puntaje de Aprobación: 32/40 u 80 %
- Duración: 60 minutos
- Libro Abierto: No
- Entrega: Este examen está disponible Online
- Supervisado: Será a discreción del Partner

Elegibilidad para la Certificación

Propietarios de negocio, Planificación empresarial. Empresarios, Consultores, Entrenadores, Cargos directivos o superiores en una empresa, Líderes empresariales, Ejecutivos.

Contenido

Modelo de Negocio - Conceptos / Fundamentos

Fundamentos
¿Cuántos tipos de modelo de negocio existen?
Fundamentos
¿Qué es el Business Model Canvas (BMC)?
Fundamentos

Introducción al Business Model Canvas

Fundamentos
Creador
Business Model Canvas
Taller

Business Model Canvas - Bloques

Business Model Canvas - Bloques
El Lado Derecho
Construcción del Bloque de Segmentos de Clientes
Construcción del Bloque de Propuesta de Valor
Construcción del Bloque de Canales
Construcción del Bloque de Relaciones con Clientes
Construcción del Bloque de Fuentes de Ingreso
El Lado Izquierdo
Construcción del Bloque de Recursos Clave
Construcción del Bloque de Asociaciones Clave
Construcción del Bloque de Actividades Clave
Construcción del Bloque de Estructura de Costes

Business Model Canvas - Flujos de Ingresos y Estructura de Costes

Flujos de Ingresos y Estructura de Costes

Business Model Canvas: Recapitulación de los Bloques de Construcción

Segmento de Mercado
Propuesta de Valor
Canales
Relaciones con Clientes
Fuentes de Ingreso
Recursos Clave
Actividades Clave
Asociados Clave
Estructura del Coste

Patrones de Modelo de Negocio

Patrones de Modelos de Negocio
Estrategia de Desagregación
La Larga Cola
El Modelo de Negocio de la Larga Cola de LEGO®
Multilateral
Freemium

Plataforma Abierta
Repaso de Patrones de Negocio

Business Model Canvas- Secuencia

Secuencia

Ejemplos de Modelos de Negocio

Freemium
Amazon
Uber
Groupon
SpaceX
Walmart
Zoom
Netflix
Tesla
Vizologi

Estrategia del Océano Azul

Estrategia del Océano Azul
Innovación de Valor
Costes
Valor del Comprador
Ahorro en los Costes y en El Valor del Comprador
Diseñando su Propio Modelo de Negocio
Presente su Modelo de Negocio

Lean Startup

¿Qué es una Startup?
¿Qué es Lean Startup?
Principios de Lean Startup
Aplicando la Metodología Lean Startup - El Ciclo Crear, Medir y Aprender
Beneficios de Lean Startup
Los 5 Principios Claves de Lean Startup

Lean Canvas

El Creador de Lean Canvas
¿Qué es Lean Canvas?
¿Diferencias entre el Lienzo del Modelo de Negocio & Lean Canvas?
Lean Canvas
Lean Canvas - Secuencia

Estrategia del Modelo de Negocio

Estrategia del Modelo de Negocio
Entorno del Modelo de Negocio
Evaluación de los Modelos de Negocio
Perspectiva del Modelo de Negocio en la Estrategia del Océano Azul
Estrategia de Modelo de Negocio

Técnicas y Herramientas Adicionales

- Mapa de Empatía
- Ideación
- Pensamiento Visual
- Prototipos
- Narración de Historias
- Planificación de Escenarios
- Business Model Canvas

